

申报企业基本信息	企业名称	*****		
	法人代表	***** *****	组织机构代码/ 统一社会信用代码	***** *
	注册地址	***** *****	单位性质	<input type="checkbox"/> 国有 <input checked="" type="checkbox"/> 民营 <input type="checkbox"/> 三资
	联系地址	***** *****	邮政编码	232001
	联系人	***** *****	电话及手机	***** *
	传真	***** *****	电子邮箱	***** *
	截至上年末的主营业务收入（万元）	***** *****	员工总数	***** *
	所属行业	<input type="checkbox"/> 采掘 <input type="checkbox"/> 冶金 <input type="checkbox"/> 石化 <input type="checkbox"/> 建材 <input type="checkbox"/> 民爆器材 <input type="checkbox"/> 机械 <input type="checkbox"/> 交通设备制造 <input type="checkbox"/> 轻工 <input type="checkbox"/> 纺织 <input type="checkbox"/> 食品 <input type="checkbox"/> 医药 <input type="checkbox"/> 烟草 <input type="checkbox"/> 包装 <input checked="" type="checkbox"/> 电子 <input type="checkbox"/> 软件 <input type="checkbox"/> 通信 <input type="checkbox"/> 废弃资源综合利用 <input type="checkbox"/> 电力 <input type="checkbox"/> 建筑 <input type="checkbox"/> 交通物流 <input type="checkbox"/> 批发零售 <input type="checkbox"/> 农业 <input type="checkbox"/> 其他行业（请注明）_____		
	管理体系认证情况（提供证明材料）	<input checked="" type="checkbox"/> 质量管理体系 <input checked="" type="checkbox"/> 环境管理体系 <input type="checkbox"/> 能源管理体系 <input checked="" type="checkbox"/> 职业健康安全管理体系 <input type="checkbox"/> 信息安全管理体系 <input type="checkbox"/> 信息技术服务管理体系 <input type="checkbox"/> 其它_____		
企业两化融合水平	请在中国两化融合服务平台（www.cspsiii.com/pg）上进行评估，并填写评估结果： 评估时间： 2017.5.17 评估总分： 53.45 发展阶段： 单项覆盖 基础建设得分： 65.49 单项应用得分： 52.88 综合集成得分： 44.43 协同与创新得分： 15.88 竞争力得分： 63.45 经济与社会效益得分： 60.29			

	相关荣誉（提供证明材料）	<div><div><input type="checkbox"/>国家级两化融合示范企业</div><div><input checked="" type="checkbox"/>省级两化融合标杆（示范）企业</div><div><input type="checkbox"/>行业两化融合标杆（示范）企业</div><div><input type="checkbox"/>国家级质量奖</div><div><input type="checkbox"/>省部级质量奖</div></div> <div><div>授予年份：____年</div><div>授予年份：2015年</div><div>授予年份：____年</div><div>授予年份：____年</div><div>授予年份：____年</div></div>
企业基本情况	<p>*****隶属*****集团。*****年*****在合肥市政府、合肥市科技局从*****招商高科技回*****。*****是一家致力于教育信息化、数字化教学产品及解决方案的研发、生产和销售于一体的国家级高新技术企业。主要产品如有：*****。</p> <p>公司员工平均年龄*****岁，管理层员工平均年龄 32 岁，员工文化素质水平本科以及研究生以上占 90%。公司在*****设立两大研发中心，与*****和*****建立了联合实验室，公司已经建立了省级博士后工作站，取得了安徽省首批人才计划、合肥市 228 创业团队，截止目前已拥有核心专利 189 个，其中发明专利 44 个，软件著作权 8 个，新产品 7 个，高新技术产品 4 个，并主持制定了 5 项省地方标准。</p> <p>公司先后获得国家级高新技术企业、省双软企业、省知识产权示范企业、省电子白板工程技术研究中心、省企业技术中心、省创新型企业、省信息化与工业化融合示范企业、省优秀软件企业；并荣获省第六批省创新型试点企业、特支计划、省质量奖、省民营文化企业 100 强（排名第八）、省名牌产品、省第二批信息消费创新产品、省著名商标等荣誉称号。</p> <p>秉承*****的企业宗旨，致力于*****，*****将不断开拓创新。</p>	

*****。

建设目标：

*****。

建设规划：

第一阶段（2012-2013）：*****

第二阶段（2013-2014）：*****。

第三阶段（2015-2018）：*****。

建设管理：

*****。

一、企业的两化融合组织体系介绍：

公司领导高度重视企业两化融合建设，为了推进企业两化深度融合，实现公司两化融合目标，形成了总经理统筹、副总经理总管、资质办牵头、各部门协同合作的方式开展两化融合建设工作。其两化融合组织体系如下：

总经理——最高管理者（统筹、职责与协调、管理评审、基础资源保障）

1) *****。

2、管理者代表——副总经理（全面参与：内审、策划、实施过程）

1) *****。

3、资质办（文件控制、记录控制、考核、评估与诊断、监事与测量、内审、管理评审）

1) *****

4、信息化部（信息资源、信息安全、实施过程）

1) *****；

5、*****；

6、财务部（资金投入、监视与测量）

*****；

7、其他部门——生产制造部、项目部、采购部、仓库（全面配合与提出需求：设备设施、信息资源等）

1) *****；

二、理解两化融合的理念，就部门工作，提出两化融合相关的技术实现、组织机构与业务流程优化需求。

1、与战略一致的差异化可持续竞争优势需求：

信息化部对收集到的信息整理与分析，综合运用 PEST、波特五力分析等战略分析工具对相关数据和信息进行系统分析，为战略决策提供依据。主要分析如下：

SWOT 分析

波特五力分析

通过 SWOT 分析、波特五力分析、主要竞争对手分析等，结合公司战略目标、战略重点、战略举措等识别出公司需要获取的信息化环境下的可持续竞争需求为以下几方面：

可持续竞争优势	描述
成本管控优势	
项目集成管理优势	
供应链管控优势	

2、可持续竞争优势需求识别和确定机制：

在两化融合管理领导小组指导下，由管理者代表主导，信息化部协助组织各部门、公司内外部两化融合实施专家等，通过深入分析公司内外部环境、战略规划等，可以使用但不限于波特五力分析、价值链分析、SWOT 分析等分析方法，共同探讨确认信息化环境下公司五年内需要获取可持续竞争优势的需求，由信息化部记录探讨的结果，形成新型能力策划报告，报管理者代表审核，最高管理者批准。

公司的可持续竞争优势是动态更新的，随着公司战略的调整做相应的调整。可持续竞争优势调整的时机包含但不限于：状元郎科技战略调整时、公司战略调整时等公司内外部环境发生重大变化时。

对形成共识的可持续竞争优势需求方向，在内部管理平台上公布，向全员宣贯公司接下来打造的竞争力方向，获取最大程度的认同和参与，使得全员上下充

分跟随公司的发展步伐。

围绕“**基于价值链的成本控制能力**”的实施过程，企业根据《两化融合管理体系要求》的要求，从业务流程与组织结构优化、技术实现、数据开发利用、匹配与规范、运行控制等开展了体系试运行工作，能力打造的几个关键指标基本实现。

3、业务流程与组织结构优化

1.1 业务流程优化

由信息化部牵头，项目组围绕能力打造，以 ERP 系统项目实施为契机，对相关核心系统业务流程进行了重新梳理和调整优化，重新定义了核心业务的流程框架，整理核心业务流程优化点 18 处，绘制了业务流程现状、变化和效益分析图，共计梳理业务流程 37 份。

原流程	弊端描述
采购管理	
库存管理	
销售管理	
财务管理	

为此，对采购管理流程、库存管理流程、销售管理流程、财务管理流程进行了优化。

优化后解决的问题如下：

■ *****。

1.2 组织结构调整

业务流程优化后，组织结构做出了匹配性优化调整，主要包含如下方面：

*****。

2、技术实现

*****。

*****。

3 数据开发与利用

*****。

4 匹配与规范

4.1 系统试运行计划

*****。

4.2 试运行准备工作

*****；

期初数据的准备包括：

4.3 试运行过程

试运行过程中，由信息化部为主导，各单位承担了相应的职责，主要工作有：

*****。

4.4 人员的培训

*****。

4.5 匹配的规范化与制度化

*****。

5 运行控制

*****。

真实性承诺	
推荐单位意见	签章： 年 月 日